



Rapport moral 2018

Assemblée Générale du 18 mai 2019 à Saintes

Les Petits Débrouillards Nouvelle-Aquitaine Nord

Osons nous réjouir ensemble cette année encore une fois ! Les motifs pour le faire ne manquent pas. Année après année, notre projet associatif reste aussi pertinent qu'à son premier jour. Nous savons l'adapter dans nos pratiques, par ces temps troublés où nous mesurons l'utilité sociale de notre clairvoyance. Depuis combien de temps luttons-nous contre l'aveuglement, la bêtise, les discriminations qui rongent le lien social ? Nous militons pour le développement de l'esprit critique, seul rempart efficace contre la crédulité et l'ignorance. Ces combats constituent le cœur de notre projet associatif et nos moyens sont l'éducation aux sciences et à l'esprit critique, par la pratique et l'expérimentation. L'Université d'été des Petits Débrouillards de juin 2019 sera une nouvelle occasion de raffermir nos convictions au sein du réseau national.

Au cœur des mouvements de la société qui nous dépassent, promouvoir notre projet et développer des actions innovantes est un engagement quotidien. Nous devons être reconnaissants aux salariés de l'association de savoir défendre nos valeurs partagées et de se consacrer à ces axes désormais essentiels de notre projet associatif. Ils ont animé cette année, aussi bien au niveau local que national, des ateliers, des clubs, élaboré des outils pédagogiques et organisé des événements.

La lutte contre les fausses informations a été au premier plan de l'année 2018 et nous a conduits à nous interroger sur nos partenariats et nos soutiens. Nous avons dû faire des choix difficiles et soupeser fins et moyens. Les fausses informations envahissent le web et nos échanges, au fur et à mesure que nos usages des technologies numériques s'intensifient. Ceux-là même qui mettent à notre disposition les moyens de communication, n'endossent pas la responsabilité de leurs détournements au profit de causes malfaisantes. La contradiction s'affirme entre expression libre et les dérives vers l'endoctrinement et la tromperie. Alors que les pouvoirs publics et les règles du droit peinent à nous protéger et que les réseaux sociaux refusent de le faire par idéologie ou incapacité, des actions citoyennes comme la nôtre doivent être accompagnées et encouragées. Après d'âpres discussions et débats, nous avons choisi de travailler avec Google France afin d'étendre notre éventail d'activités concernant l'approche critique et la vigilance sur les réseaux sociaux. Nous remercions tout particulièrement Guillaume Remaud pour le travail accompli cette année sur l'antenne virtuelle et Marc Gustave pour le travail accompli pour le mouvement national.

Nos partenaires institutionnels ont parfaitement compris l'urgence de la sensibilisation de tous les publics à un usage raisonné du « net » et nous les remercions ici de leur soutien régulier. Nous pensons aux communes, aux communautés d'agglomérations, aux départements de notre zone d'intervention, l'ancien Poitou-Charentes-Limousin. Bien naturellement, nous affirmons tout autant l'importance de la contribution de la Région Nouvelle Aquitaine, que nous cogérons avec nos camarades du sud de l'Aquitaine, l'APDNASU.

Nous avons ainsi pu poursuivre nos actions « Cités Débrouillardes » et « UniverCités » dans presque tous les quartiers prioritaires de la « Politique de la Ville » de Nouvelle Aquitaine Nord, en suivant le fil rouge des fake news, projet également soutenu par Google France. Le Science Tour a emmené Alice Chopin, au volant de Robert le Camion, à la rencontre de presque 4000 personnes dans 33 communes du territoire. Ainsi, en ces temps de réflexion sur l'exclusion des territoires ruraux, s'exprime notre choix d'aller au plus près des habitants et nous disposons d'un camion-laboratoire équipé et d'une personne dédiée pour proposer toutes les activités développées dans les cités : économies d'énergies, traitement des déchets, climat, vivre ensemble, etc. Nous sommes ainsi acteurs de l'éducation à la transition écologique, à la transition numérique sur toute notre zone de déploiement, aussi bien rurale qu'urbaine.

Merci à Alice d'accepter les contraintes de l'itinérance liées à son poste et d'avoir contribué à la relance d'activité dans toutes les antennes. Le soutien des collectivités reste précieux pour diminuer le coût des animations réalisées avec le camion.

Parmi les activités à l'international, c'est notre association régionale qui représente la France à la Conférence internationale des jeunes scientifiques (International Conference of Young Scientists) depuis 2016. Des projets scientifiques d'élèves du secondaire y concourent chaque année avec des jeunes de 35 pays. En 2018, les deux projets présentés par les élèves du lycée Charles Coulomb d'Angoulême ont remporté une médaille d'argent et une médaille de bronze.

Notre hausse continue d'activités depuis notre création s'est encore confirmée cette année, nous faisant franchir un nouveau seuil pour notre budget désormais supérieur à 650 000 euros. La réputation et le professionnalisme de nos équipes ont entraîné une augmentation de nos sollicitations par d'anciens mais aussi de nouveaux partenaires. Nous avons par exemple signé une convention avec la Caisse d'Allocations Familiales, comme nous avons aussi développé des activités avec des classes vertes en séjour dans la région.

Ces bonnes nouvelles ne doivent pas nous faire oublier que cela signifie aussi pour les salariés un surcroît de travail, certes accompli comme toujours avec courage, mais qui pose le problème du recrutement de nouveaux animateurs. Nous devons donc réfléchir ensemble à notre modèle économique et amorcer une transition vers un système qui nous permettra de consolider notre gestion et de développer l'emploi.

Créer des emplois permanents est d'autant plus coûteux aujourd'hui que les dispositifs d'amorçage qui aident à l'emploi, quand ils existent encore..., sont plus compliqués à mettre en œuvre et la disponibilité des bénévoles et animateurs occasionnels est par nature irrégulière. C'est une problématique à laquelle le conseil d'administration réfléchit activement et nous espérons trouver en 2019 avec nos salariés, les moyens nécessaires à l'embauche de nouveaux salariés permanents, et pour nos bénévoles, des dispositifs d'appui.

Pour l'heure, les efforts se concentrent sur la formation et mobilisation des bénévoles et nous sollicitons pour cela les comités locaux qui assurent notre présence sur le territoire. Chargés de développer la vie associative des Petits Débrouillards, ils organisent des événements (Apéro bidouille, Repair café) qui sont autant de rencontres avec des publics susceptibles de nous rejoindre et de se former à l'animation scientifique. Des sessions de formation sont organisées dans les différents départements de notre territoire plusieurs fois par an. Notre principale difficulté est la mobilité de nos bénévoles souvent jeunes, souvent étudiants et donc appelés à quitter la région en fin d'études. Entretenir une vie associative qui les motive et qui se renouvelle est donc indispensable. Nous exprimons nos remerciements à tous les salariés qui consacrent du temps à cette tâche que nous, membres du conseil d'administration, regrettons de ne pas pouvoir assumer intégralement.

Maintenir des liens forts avec le milieu universitaire est ainsi indispensable, non seulement pour l'appui que nous apportent les chercheurs qui valident et proposent des contenus pédagogiques et de nouveaux projets en lien avec leurs sujets de recherche, nous permettant ainsi de diffuser des connaissances et des découvertes récentes, mais encore pour les contacts établis avec les étudiants dont nous participons à la formation et qui sont de potentiels bénévoles. Nous travaillons avec toutes les universités du nord de la Nouvelle Aquitaine et leurs antennes régionales dans le cadre d'unités d'enseignement dédiées.

Nos efforts de formation se déploient aussi vers les jeunes en service civique. Eux aussi sont en transition ! Nous en avons accueilli 9 au cours de l'année 2018 et nous sommes attachés à offrir à ces jeunes toutes les opportunités pour qu'ils rebondissent vers des projets de carrière et de formation, complètement remotivés. Nous sommes une structure d'éducation populaire et nos valeurs s'affirment dans une constante préoccupation de notre part de ne pas proposer d'emplois déguisés aux jeunes qui nous rejoignent !

Des défis nous attendent en 2019.

Il y a des défis « traditionnels », que nous surmontons chaque année.

Certains sont liés à la jeunesse des salariés de l'association et à leurs envies bien légitimes de se projeter vers d'autres horizons, ou liés à notre croissance. Nous accueillerons donc certainement de nouveaux animateurs à ce tournant de notre vie d'association d'éducation populaire et, comme d'habitude, nous nous efforcerons de partager avec eux les valeurs qui font le ciment de notre association.

D'autres concernent notre gestion. Nous croyions avoir trouvé le moyen d'y répondre en adhérant au centre de gestion construit au niveau national par les Petits Débrouillards. Nous devons envisager ensemble la transition vers un autre fonctionnement, ce système ne nous ayant pas convaincus.

Et il y a les défis nouveaux, ceux que la société nous adresse et devant lesquels nous ne reculons pas ! Les usages du numérique se renouvellent en permanence et la nécessité de prévenir les risques est toujours aussi impérieuse. Nous avons un rôle à jouer aussi bien auprès des exclus du numérique que de ceux qui s'y aventurent sans en mesurer les dangers. Il en est de même pour l'urgence climatique et la transition écologique et nous participerons à cette lutte. Les supports pédagogiques sont renouvelés continuellement en fonction de nos publics et de l'état de la technologie.

Nous ne sommes pas seuls devant tous ces défis et si nous remercions le mouvement des Petits Débrouillards, nous avons une pensée pour nos amis Petits Débrouillards de Nouvelle Aquitaine Sud qui nous aident en nous représentant quand nous en avons besoin, et travaillent avec nous sur de nombreux dossiers. Chaque année depuis la loi NOTRÉ de 2015 (portant sur la nouvelle organisation territoriale de la République), nous sommes confortés dans notre choix stratégique d'un développement coordonné entre nos deux structures au sein de notre très grande région Nouvelle Aquitaine, qui nous a protégés des travers d'une centralisation excessive.

Comme chacun le comprendra, la richesse des Petits Débrouillards de Nouvelle Aquitaine Nord, ce sont les talents de tous les animateurs et coordinateurs permanents qui continuent à se former, et ceci en lien avec leurs responsabilités. L'offre d'activités de notre association se renouvelle grâce à eux et si nous sommes aussi populaires, c'est parce qu'ils sont les ambassadeurs infatigables de nos valeurs auprès de tous nos partenaires et de tous nos publics. Chaque année, notre assemblée générale est l'occasion de les mettre à l'honneur et de montrer à tous les membres de l'association l'ampleur de la tâche accomplie par tous.

Merci donc à :

- Antoine Berton venu remplacer Julie à Saintes pendant sa formation
- Pauline Besson, qui a su reprendre et encore développer l'activité de l'antenne Nord Vienne et nous trouver un superbe local à Châtelleraut ;
- Alice Chopin, l'infatigable gestionnaire d'activités Science Tour et conductrice de Robert ;
- Aurélien Exposito, venu soutenir l'antenne de Vienne ;
- Yannick Delprat, accompagné de Barbara Hubans pour tout ce qu'ils font en Charente ;
- Estelle Laubez, dont l'enthousiasme a amorcé un développement rapide et prometteur à Limoges ;
- Guillaume Remaud pour sa disponibilité : il anime l'antenne virtuelle et fournit un appui indispensable aux autres antennes en formant à de nouveaux contenus.
- Pierre-Emmanuel Salais qui a relancé l'activité sur l'antenne de La Rochelle ;
- Cindy Touré, partie réaliser des projets personnels après avoir développé l'antenne d'Angoulême puis être venue en appui à La Rochelle ;
- Pierre Toutan, coordinateur départemental de l'antenne de Poitiers dont la croissance n'arrête plus !
- Antoine Zabern, pour son travail à Poitiers et son engagement comme délégué du personnel ;
- Julie Thomas qui anime le territoire saintongeais, qui s'est beaucoup investie pour nous accueillir aujourd'hui et à laquelle nous adressons une pensée toute particulière.

Merci aussi à tous les animateurs occasionnels et à tous les bénévoles dont l'engagement est indispensable à notre association.

Merci à tous les partenaires, trop nombreux pour être cités, qui par leur contribution financière et leur compréhension de nos objectifs, soutiennent notre développement territorial.

Enfin l'année 2018 marque un tournant pour les Petits Débrouillards de Nouvelle Aquitaine Nord : Marc Gustave, après avoir été à l'origine de la création de l'association en Poitou-Charentes, a pris congé afin de se consacrer à d'autres projets. Nous avons désormais au sein du conseil d'administration une autre transition à assurer : nous sommes prêts à soutenir ses successeurs et à ne plus tenir pour acquis l'incroyable confort que l'expérience de Marc aussi bien au niveau national que local nous apportait. Notre rôle d'administrateurs s'adaptera aux nouvelles personnes qui nous rejoindront et nous réaffirmons notre engagement total auprès des équipes. Les mots nous manquent pour exprimer ce que l'Association des Petits Débrouillards de Nouvelle Aquitaine Nord lui doit. Nous allons donc renoncer à en chercher, le remercier pour avoir accompagné notre transition vers une nouvelle direction et lui réserver l'ovation qu'il mérite.

Le bureau de l'association.

RAPPORT DE GESTION 2018

Les Petits Débrouillards Nouvelle-Aquitaine Nord
Assemblée Générale Ordinaire du 18 mai 2019

Nous vous avons réunis en Assemblée Générale Ordinaire afin que vous puissiez examiner les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2018 et prendre connaissance de l'activité de l'association au cours de l'exercice écoulé.

Situation et activité de l'association durant l'exercice écoulé

Le total de nos produits s'élève à 656 177 € ; il est en progression de 32 235 € par rapport à l'exercice précédent (+5%) .

Ces produits se répartissent comme suit :

- Ventes de biens et services : **306 869 €** en augmentation de 5 840 € (+ 2 %)
- Subventions : **317 069 €** en augmentation de 42 390 €,
- Autres produits (adhésions, cotisations, reprises de provisions...) **5 774 €** en diminution de 9 674 €,
- Produits exceptionnels **3 681 €** (stable)
- Transferts de charges **17 778 €** (- 11 328 €), remboursements CPAM et OPCA.

Le total de nos charges est de 644 501 €, en augmentation de 25 309 € par rapport à l'exercice précédent (+ 4%).

Au 31 décembre 2018, notre association a employé 14 salariés permanents (11,47 ETP) sur l'année). L'association a employé également 40 animateurs occasionnels durant l'année (2 ETP).

La masse salariale, les charges sociales afférentes et les taxes assises sur les salaires représentent 71 % des charges, à savoir **468 520 €** (permanents et animateurs) contre **453 467 €** pour l'exercice précédent. La hausse correspond essentiellement à la fin de la mise en place le remplacement durant presque 2 mois d'une salariée partie en formation professionnelle à l'Université de Bordeaux et la rupture conventionnelle pour 3674,79 euros ainsi que le tuilage nécessaire avec le nouveau salarié. Les actions plus nombreuses ont nécessité un volume horaire plus important vers les animateurs. Une prime de 125 euros par salarié permanent en poste a été versée en fin d'année.

- Les autres achats et charges externes s'élèvent à **133 337 €** en augmentation de 6 216 € ; elles sont dues à la gestion aux frais de gestion du GIE ainsi que des frais dus à l'augmentation de l'activité (matériel et déplacement),
- Les dotations aux amortissements s'élèvent à **18 003 €** et concernent les investissements en matériel ; le bus « C'est Pas Sorcier » et les « Kits U » du JIX ont fini d'être amorti à partir de la fin de l'été 2018. Nous avons renouvelé le matériel informatique, housses de protection et acheté une exposition-modulothèque « Tous les garçons et les filles » pour **4 524 €**,
- Les charges exceptionnelles et l'apurement des créances s'élèvent à **10 641 €**,
- Les charges financières s'élèvent à **1 291 €** et concernent les intérêts d'emprunts auprès de la Caisse d'Épargne.

Les résultats de l'association

Le résultat net se traduit par un excédent de **11 677 €** contre un excédent de **4 751 €** pour l'exercice précédent. Les réserves de l'association après affectation de l'excédent de l'exercice 2018 s'élèvent à **19 112 €**.

L'évolution prévisible de la situation de l'association et les perspectives d'avenir

Les charges et produits sont équilibrés. Le dialogue avec les partenaires est bon, l'activité tend à se maintenir. Nous pouvons avoir néanmoins des craintes sur la qualité du travail du GIE et de son coût, ainsi que ceux engendrés par la facturation du CRM (Gestion de la relation client) ainsi que de la remontée de nos adhésions au niveau national sans contreparties.

Il faudra être vigilant sur les actions du Science Tour et le développement des projets dans le Limousin avec l'embauche d'une deuxième salariée. L'activité du nord Charente-Maritime a été remontée de façon exceptionnelle en 6 mois.

Les départs successifs sur l'année 2019 de 4 salariés devront être remplacés de façon réfléchie pour éviter de mettre en difficulté l'association.

Mode et présentation des comptes « éventuels changements »

Aucun changement n'est intervenu dans le mode et la présentation des comptes annuels par rapport à l'exercice précédent. La comptabilité a été réalisée par le GIE des Petits Débrouillards et selon le plan comptable national du réseau français des Petits Débrouillards. Le Commissaire aux Comptes est Monsieur Laurent Bénédicte.

Compte de résultats 2018

RECETTES en euros	2016	2017	2018	CHARGES en euros	2016	2017	2018
70 - Ventes de produits finis, prestations de services	251867	301029	306869	60 - Achats	12112	18528	14084
Conventions APD 16	44029	50031	54111	Matériel pédagogique	10198	12219	10205
Conventions APD 17	32743	48556	35471	Fournitures non stockés (eau, énergie)	353	633	361
Conventions APD 86	81268	83752	87978	Fourniture bureau, photocopies	1561	2589	2837
Conventions APD (Rég+Science Tour+Num)	93827	114632	114039	Matériel vidéo/audio/informatique	-	72	
Convention APD 87		4058	15269,5	Alimentation	-	3016	681
74 - Subventions d'exploitation	210697	274678	317069	61 - Services extérieurs	20154	48512	40384
CGET Nouvelle-Aquitaine	28060	26300	39511	Sous traitance générale	9261	37296	26375
DREAL Nouvelle-Aquitaine	8000	9000	8000	Location utilitaires projets	357		
Direction Jeunesse et Sports (DR, DD, CDVA)	25337	33588	54120	Location locaux	2695	2771	3857
Conseil Général de la Vienne		3800	1800	Location exposition	-		
Conseil Général Charente	-	5000		Location matériel	-		
Conseil Régional Nouvelle-Aquitaine	50000	87900	114548	Réparation	777	3662	3836
Ville et Grand Poitiers	5650	5550	4500	Prime d'assurance	3744	4009	4329
Agglomération de la Rochelle	10800	9800	10800	Location diverses	-		
FIPDR/DILCRAH	4000	13050	13000	Documentation générale	49	574	55
Grand Angoulême	4048	1900	2000	Cotisations diverses	275		
Ville de Angoulême	8500	8900	8600	Frais de séminaire	2996	200	1931
Ville de Soyaux	1400	1400	1400				
Ville de la Couronne	1400	1400	1600	62 - Autres services extérieurs	49824	60082	78869
Agglomération Saintes	1000	2700	2000	Rémunérations (GIE, CAC, Formation, Adh)	9730	15867	28804
Ville de Châtelleraut	15502	15675	15875	Frais intervenants		7	
Ville et Agglomération Rochefort	5200	7100	7500	Catalogues et imprimés	6087	3259	4175
Agglomération de Niort		1500	1500				
Ville de Limoges		2500	6000				
Universités		527		Déplacements	26220	31729	35183
CAF			12767	Missions et réceptions/ vie associatives	2048	2158	4278
Agence l'eau, ADEME	5000	16900		Frais postaux et télécommunication	3430	3946	3937
Fondation Léa Nature		5000		Services bancaires	773	1236	923
ASP (CUI-CAE-Service civique)	36800	15188	9048	Hébergement	1536	1880	1570
Calitom / Creusalis			2500				
75 - Autres produits de gestion courante	16118	15448	5774	63 - Impôts et taxes	4710	7847	10207
Cotisations	4280	4018	4830	Droit d'enregistrement		31	
Apurement compte	1538	479		OPCA (Uniformation)-formation professionnelle	4710	5029	5491
Autres dons	1300	500		Taxe salaire		2787	4716
Sur exercices antérieurs	9000	10451	944	64 - Charges de personnel	383624	453467	468520
Divers			93	Masse salariale permanente	248122	283490	289359
76 - Produits financiers	3	0	7	Charges sociales	80919	96507	92272
Livret associatif	3		7	Masse salariale occasionnelle	38519	52264	54977
				Charges sociales	12733	16053	25726
77 - Produits exceptionnels	3681	3681	3681	Autres indemnités (Stage, Service civique)	2311	4145	5228
Sur opération de gestion				Médecine du travail	1020	1008	959
Sur opération de gestion exceptionnelle	3681	3681	3681				
78 - Reprise de provisions			5000	65 - Autres charges de gestion courante	12003	6334	7106
Fonds dédiés			5000	Provisions prestations non réalisées	5301	1608	
79 - Transfert de Charges	12010	29106	17778	Provisions projets non réalisés	2500	1041	2500
Sur opération de gestion exceptionnelle	18			Apurements des créances	4202	3684	4606
OPCA/ CPAM	11992	29106	17778				
				66 - Charges financières	673	391	1291
				Intérêts et charge assimilé	256	391	1291
				Autres frais bancaires	417		
				67 - Charges exceptionnelles	4274	52	6035
				Pénalités	3848		1927
				Charges sur exercice antérieur	426	52	4108
				68 - Amortissements	24809	23980	18003
				Dotations aux amortissements	24809	23980	18003
DEFICIT	17807			EXCÉDENT		4751	11677
TOTAL DES PRODUITS (€)	512183	623942	656177	TOTAL DES CHARGES (€)	512183	623942	656177

Bilan Comptable au 31/12/18

ACTIF en Euros	Au 31/12/16	Au 31/12/17	Au 31/12/18	PASSIF en Euros	Au 31/12/16	Au 31/12/17	Au 31/12/18
Immobilisations incorporelles				Capitaux propres hors résultat	20498	2683	7435
Immobilisations corporelles <i>(Camion, outils JIX, outils numériques, kits U)</i>	51749	31233	17743	Résultat	-17815	4751	11677
Immobilisations financières <i>(Parts sociales Crédit Coop)</i>	229	229	229	Fonds associatif sans droit de reprise	45450	45450	45450
<i>(Garantie IPCA)</i>	200	200		Autres fonds associatifs			
Actif Immobilisé	52178	31662	17972	Fonds associatif avec droit de reprise	33333	26749	6402
Clients -Prestations	34732	67068	41898	Subventions d'investissement sur bien	7481		-
Autres Créances – Subventions	78936	100269	101663	Capitaux propres	88948	79634	70964
Disponibilités	1080	3396	8252	Fonds Dédiés	2500	5000	2500
Organismes sociaux	2254			Emprunts Banque/IPCA	16486	37967	16777
Fournisseurs débiteurs	130			Emprunts et dettes	9699		12181
Actif circulant	117132	170734	151813	Avance et acompte		280	577
Charges constatés d'avance	200	7038	168	Fournisseurs	704	27087	12447
				Autres taxes et impôts	37934	41438	48032
				Autres dettes		9158	2000
				Produits constatés d'avance	13240	8868	4476
				Dettes	78063	124799	96489
Comptes de régularisation	200						
TOTAL GÉNÉRAL (€)	169511	209433	169954	TOTAL GÉNÉRAL (€)	169511	209433	169954

Prévisionnel 2019

Charges	2019 Prévi	Produits	2019 Prévi
60 – Achats	16300	73 – Ventes de produits	301000
Achats d'études et de prest. De serv.	2500	Convention de la Vienne	85000
Achats nourriture et boisson	800	Convention de Charente Maritime	48000
Énergie, électricité, eau, carburant	10000	Convention Limousin	25000
Fourniture entretien / équipement	3000	Convention Charente	48000
Matériel pédagogique		Convention ST +Reg + Num	95000
Fourniture adm / photocopies		74 – Subvention d'exploitation	315900
Autres fournitures		DDCS de la Vienne	8150
61 – Services extérieurs	32000	DDCSPP de la Charente	12300
Sous-traitance générale	23000	DDCS de la Charente Maritime	19600
Locations immobilières	4000	CGET Nouvelle Aquitaine	38000
Location matériel / véhicule		DREAL Nouvelle Aquitaine	10000
Assurances	4000	DRJSCS/FDVA Nouvelle Aquitaine	5000
Documentation	500	FIPDR/DILCRAH	15000
Frais colloques, séminaires	500	Région Nouvelle Aquitaine	100000
62 – Autres services extérieurs	62500	DDCS Haute-Vienne	4000
Rémun. Intermédiaires et honoraires	15000	Conseil Départemental de la Vienne	3000
Publicité, publications	5500	Conseil Départemental 17	
Dépla, missions, réceptions, heberg.	35000	Conseil Départemental de Charente	3000
Frais postaux et de télécom	4000	Agglomération de Guéret	
Services bancaires et comm.	1500	Agglomération de La Rochelle (17)	10900
Divers (cotisations, formations)	1500	Agglomération Angoulême (16)	2000
63 – Impôts et taxes	9000	Agglomération Niort (79)	2000
Impôts et taxes sur salaires	9000	Ville de Poitiers (86)	8000
Autres impôts et taxes		Ville Angoulême (16)	9000
64 – Charges de personnels		Ville de Saintes (17)	2500
Perma	442535	Agglomération de Rochefort (17)	5500
Salaires bruts	310535	Ville de Soyaux (16)	1600
Charges patronales	132000	Ville de Châtelleraut (86)	15000
64 – Charges de personnels		Ville de Limoges (87)	9000
Varia	81800	Ville de la Couronne	1500
Rémunérations bruts vacataires	58000	CAF (86,17,16,87)	21000
Charges patronales	20500	Calitom	
Autres charg de pers. (SC + Stage)	3300	Agence de l'eau	
65 – Autres chges de Gestion		Fondations (autres)	
66 – Charges financières	1100	Free/SNCF/CE/AFNIC/autres	9850
67 – Charges exceptionnelles		75 – Autres produits de gestion	5000
68 – Dotations aux amortissements	3000	Courante	
Provision pour charges	265	Adhésions	5000
		Dons, Autres	
		76 – Produits financiers	
		77 – Produits exceptionnels	17500
		Uniformation	12000
		Autres remboursements (SC, CPAM)	5500
Résultat	0	79 – Transfert de charges+reprises	9100
Total des charges	648500	Total des produits	648500