

Rapport Moral 2019

Assemblée Générale Ordinaire du 28 novembre 2020

Association Les Petits Débrouillards Nouvelle-Aquitaine Nord

Cette inhabituelle année 2020, ne nous voit tenir qu'à la fin de 2020 notre assemblée générale ordinaire. Comme pour beaucoup d'autres associations, c'est là un des effets de la pandémie qui s'est développée tout au long de l'année 2020, qui éprouve tous les systèmes et organisations. Au moment où nous tenons cette AG, et où nous avons -peut-être - traversé l'essentiel de ces épreuves, tant personnelles que collectives, nous réalisons combien l'année 2019 fait aujourd'hui partie d'un passé davantage serein que tout ce que nous avons connu depuis le début de l'année 2020 avec toutes ces situations inédites auxquelles il nous a fallu faire face, ensemble, qui ont sollicité nos énergies et nos capacités d'adaptation.

Pour en revenir à cette année 2019, qui fait l'objet du présent rapport moral, celle-ci s'est caractérisée par un maintien de nos activités, le renouvellement des équipes et l'émergence de nouveaux projets structurants. C'est ainsi que l'association a pu continuer à se développer et s'établir durablement dans la vie citoyenne et solidaire en Nouvelle Aquitaine. C'est grâce à la coopération et à la détermination de tous, salariés et bénévoles, que nous avons réussi à faire émerger plusieurs sources nouvelles et projets d'avenir.

Un renouvellement important au sein de l'équipe des salariés a marqué l'année 2019. Nous commençons par eux car ils font vivre l'association et portent son projet au quotidien.

- D'abord, Sandrine Pierson a tenté de remplacer, au printemps de 2019, Marc Gustave, précédent directeur de l'association, mais n'a pas souhaité prolonger sa période d'essai de 4 mois.

C'est Stéphane Colsenet, jusque-là secrétaire de l'association, qui a accepté, et nous l'en remercions chaleureusement, d'assurer la transition de la direction de l'association à partir du mois de juillet 2019 à ce poste clef afin de stabiliser l'association et d'envisager avec calme et sérénité un nouveau recrutement, prévu pour 2020. Nous avons aussi décidé en septembre 2019 de lancer un DLA (Dispositif Local d'Accompagnement) avec France Active, afin de réfléchir sur l'organisation et les paramètres du développement de notre association.

- C'est aussi le trio des « drôles de dames » qui nous a quitté et que nous regretterons.

- ✓ Estelle Laubez, qui après avoir roulé sa bosse avec Robert (le camion du Science Tour) pendant 4 ans, a construit l'antenne Haute Vienne.
- ✓ Barbara Hubans qui a pendant plus de 4 années collaboré avec notre camarade Yannick Delprat à Angoulême.
- ✓ Et enfin Alice Chopin, qui avait repris avec enthousiasme le Science Tour.

Leur enthousiasme et leur dynamisme ont marqué significativement l'association.

Pour les remplacer, nous avons pu recruter à Limoges Sabine Barrielle venue des Petits Débrouillards Ile de France, en tant que coordinatrice départementale et Gwenaël Henner en tant que coordinateur d'activité. Aurélien Exposito a quant à lui repris le Science Tour. Robert a ainsi pu se consoler du départ d'Alice qui avait déployé en 2019, 44 journées sur tout le territoire et en rencontrant près de 2640 personnes, dont 2120 enfants et adolescents, dans le cadre d'événements et en milieu scolaire. Enfin Élodie Mourier et Audrey Gil sont arrivées en fin d'année sur le poste de coordinateur d'activité d'Angoulême.

- Il faut aussi remercier les anciens :

- ✓ Yannick Delprat qui a maintenu avec l'engagement qui le caractérise l'activité en Charente, tout en se préparant au concours de l'Éducation Nationale, qu'il réussira en 2020.
- ✓ Pierre Toutan, coordinateur départemental de l'antenne de Poitiers accompagné d'Antoine Zabern et Pauline Besson qui forment l'équipe redoutable de coordinateurs d'activité sur la Vienne, à partir de nos antennes de Poitiers et Châtelleraut
- ✓ Julie Thomas, en plus de sa casquette de coordinatrice d'activité à Saintes, a été élue (avec Gwenaël Henner), représentante des salariés aux élections du comité social et économique de l'association le 20 décembre 2019
- ✓ Guillaume Remaud qui continue à animer l'antenne virtuelle et les formations, constitue toujours un appui aux autres antennes.
- ✓ Enfin, Pierre-Emmanuel Salais coordinateur d'activité sur l'antenne de La Rochelle alors fraîchement recruté.

Bien sûr il ne faut pas oublier les animateurs occasionnels et l'ensemble des bénévoles dont l'engagement est indispensable à notre association.

Notons que depuis 2019, nous avons également travaillé sur la formation des salariés et des bénévoles et mis en œuvre des recrutements sur postes aidés en parcours emplois de compétences, accompagnés par des formations qualifiantes,

avec le concours de Pole Emploi et de Cap Emploi, qui nous ont permis de conclure plusieurs conventions Parcours Emplois compétences.

Enfin , nous souhaitons aussi remercier tous nos partenaires, trop nombreux pour être cités, qui au-delà de leur contribution financière, par leur accompagnement et leur confiance, ont soutenu notre activité. Nous pensons aux communes, aux communautés d'agglomérations, aux départements de notre zone d'intervention, aux ex régions Poitou-Charentes et Limousin. Bien entendu nous n'oublions pas l'importance de la contribution de la Région Nouvelle Aquitaine.

L'activité de l'association, malgré les changements dans l'équipe, a maintenu globalement son activité en 2019, en nombre d'interventions et avec un budget de 650 000 euros en légère hausse. C'est maintenant en pérennisant la stabilité de l'équipe et en poursuivant le recrutement de vacataires et de bénévoles, via une vie associative motivante, que nous ferons vivre les comités locaux, enrichirons le conseil d'administration et optimiserons notre activité . A titre d'exemple, cette année, près de 40 nouveaux bénévoles et services civiques ont pu bénéficier d'une formation initiale d'animateur.trices à Limoges et La Rochelle, ce qui est encourageant.

Pour terminer il convient d'être optimiste car notre projet associatif se situe toujours au cœur des enjeux de notre société et nous permet d'accompagner à notre modeste échelle :

- la transition écologique pour qu'elle ne nous conduise pas vers un changement climatique excessif dont les conséquences environnementales, et par conséquent socio-économiques et culturelles, risquent d'être désastreuses
- la transition numérique pour qu'elle ne nous conduise pas vers des théories complotistes fumeuses ou pire, vers l'obscurantisme idéologique ou sectaire

Le deuxième semestre 2019 a notamment permis de nous projeter sur deux projets innovants autour des thématiques neutralité carbone et des mobilités durables, avec des programmes pluriannuels.

Dans cet dynamique, les travaux entamés en 2019 lors de l'Université d'Été du réseau national des Petits Débrouillards à Maxéville (54), sur l'esprit critique nous encourageant à continuer à débattre de nos pratiques, à échanger sur des sujets émergents et à construire une vision partagée . C'est ce qui nous motive à transmettre cette culture scientifique qui constitue notre cœur de métier lorsque l'horizon semble se troubler.

Les co-présidents



RAPPORT DE GESTION 2019

Les Petits Débrouillards Nouvelle-Aquitaine Nord
Assemblée Générale Ordinaire du 28 novembre 2020

Nous vous avons réunis en Assemblée Générale Ordinaire afin que vous puissiez examiner les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2019 et prendre connaissance de l'activité de l'association au cours de l'exercice écoulé.

Situation et activité de l'association durant l'exercice écoulé

Le total de nos produits s'élève à 664 199€ ; il est en progression de 8022 € par rapport à 2018.

Ces produits se répartissent comme suit :

- Ventes de biens et services : **306 840 €** stable
- Subventions : **336 964** en augmentation de 19895€,
- Autres produits (adhésions, cotisations, reprises de provisions...) **6062€**, stable
- Produits exceptionnels **4395 €** , stable
- Transferts de charges **8436 €** (- 8741€).

Le total de nos charges est de 648 072€, en légère augmentation de 3571 € par rapport à 2018.

Au 31 décembre 2019, notre association a employé 12 salariés permanents (10,5 ETP) sur l'année). L'association a employé également 40 animateurs occasionnels durant l'année (2 ETP).

La masse salariale, les charges sociales afférentes et les taxes assises sur les salaires représentent 71 % des charges, à savoir **493 428€** (permanents et animateurs) contre **468 520 €** pour l'exercice précédent.

- Les autres achats et charges externes s'élèvent à **120 316€** en diminution de 13021€ ;
- Les dotations aux amortissements s'élèvent à **11 097 €** ;
- Les charges exceptionnelles et l'apurement des créances s'élèvent à **22 284 €** ;
- Les charges financières s'élèvent à **507€**.

Les résultats de l'association

Le résultat net se traduit par un excédent de **16 127€** contre un excédent de **11 677 €** pour l'exercice précédent. Les réserves de l'association s'élèvent à **20497 €**.

L'évolution prévisible de la situation de l'association et les perspectives d'avenir

Les charges et produits sont équilibrés. Le dialogue avec les partenaires est bon, l'activité se maintient en 2019. Toutefois, l'association dispose d'une trésorerie insuffisante compte-tenu des décalages et ses fonds propres ne pourraient absorber un événement majeur. Les coûts de gestion, GIE et logiciel de gestion, sont importants au regard du volume financier de l'association. La gestion des ressources humaines, malgré le turn-over du personnel, tend à stabiliser l'activité et garantir le maintien de la qualité.

Mode et présentation des comptes « éventuels changements »

Aucun changement n'est intervenu dans le mode et la présentation des comptes annuels par rapport à l'exercice précédent. La comptabilité a été réalisée par le GIE des Petits Débrouillards et selon le plan comptable national du réseau français des Petits Débrouillards. Le Commissaire aux Comptes est Monsieur Laurent Bénédicte.

Compte de résultats 2019

Charges	Total 2019	Total 2018
Charges d'exploitation	625 280	630 551
Autres charges et charges extérieures	120 316	133 337
Impôts et taxes et versements assimilés	11 424	10 207
Salaires et traitements	371 846	349 564
Charges sociales	110 158	118 956
Dotation aux amortissements et provisions	11 097	18 003
Autres charges	435	483
Charges financières	507	1 291
Charges exceptionnelles	22 284	10 157
Total Charges	648 072	644 500
Solde créditeur (excédent)	14 627	11 676
Total général	664 199	656 177

Produits	Total 2019	Total 2018
Produits d'exploitation	658 302	646 545
Ventes	306 840	306 868
Subventions d'exploitations	336 964	316 975
Reprises sur provisions et transferts de charges	8 436	17 778
Collecte	575	
Cotisations	5 440	4 830
Autres produits	47	93
Produits financiers	1	6
Produits exceptionnel	4 395	4624
Report ressources non utilisées années antérieures		5000
Total des produits	662 699	656 177
Total général	664 199	656 177

Passif	31/12/2019	31.12.2018
	Montant	Total
FONDS PROPRES		
FONDS ASSOCIATIFS SANS DROIT DE REPRISE	45 450.00	45 450.00
102000 Fds Assoc. sans droit de repris	45 450.00	45 450.00
ECART DE REEVALUATION		
RESERVES	20 497.72	20 497.72
106000 Réserves	20 497.72	20 497.72
REPORT A NOUVEAU	-1 385.43	-13 062.30
119000 Report à nouveau (Débiteur)	-1 385.43	-13 062.30
RESULTAT DE L'EXERCICE	16 127.00	11 676.87
120000 Résultat excédentaire	16 127.00	11 676.87
TOTAL FONDS PROPRES (1)	80 689.29	64 562.29
AUTRES FONDS ASSOCIATIFS		
FONDS ASSOCIATIFS AVEC DROIT DE REPRISE		
ECART DE REEVALUATION		
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT	2 720.92	6 401.92
131100 Etat	24 685.92	24 685.92
139100 Subventions d'équipement	-21 965.00	-18 284.00
PROVISIONS REGLEMENTES		
DROITS DES PROPRIETAIRES		
TOTAL AUTRES FONDS ASSOCIATIFS (2)	2 720.92	6 401.92
TOTAL FONDS ASSOCIATIFS (1 + 2)	83 410.21	70 964.21
PROVISIONS POUR RISQUES		
PROVISIONS POUR CHARGES		
TOTAL DES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (3)		
FONDS DEDIES (4)	200.00	2 500.00
EMPRUNTS OBLIGATAIRES		
EMPRUNTS ET DETTES AUPRES D'ETABLISSEMENTS DE CREDITS		16 776.77
512100 Caisse d'Epargne		16 692.77
518000 Intérêts courus		84.00
EMPRUNTS ET DETTES FINANCEURS DIVERS	34 681.99	12 181.41
451003 APD NAS	13 384.33	384.33
451099 GIE RPDS	7 010.16	6 967.08
451300 APD - ADH MOUVEMENTS	14 287.50	4 830.00
AVANCES ET ACOMPTE RECUS SUR COMMANDES	2 838.92	575.60
419000 Usagers créditeurs	2 838.92	575.60
DETTE FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHES	3 739.16	12 446.69
401000 Collectif Fournisseurs	3 739.16	12 446.69
DETTE FISCALES ET SOCIALES	91 194.82	48 032.89
DETTE SUR IMMOBILISATIONS ET COMPTES RATTACHES		
AUTRES DETTES	2 219.66	2 000.00
468600 Charges diverses à payer	2 219.66	2 000.00
PRODUITS CONSTATES D'AVANCE	35 507.98	4 476.00
TOTAL DETTES (5)	170 182.53	96 489.36
ECARTS DE CONVERSION PASSIF (6)		
TOTAL GENERAL	253 792.74	169 953.57

Actif	Du 01/01/2019 au 31/12/2019			31.12.2018
	Brut	Amort	Net	Total
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
FRAIS D'ETABLISSEMENTS				
FRAIS D'AUGMENTATION DE CAPITAL				
FRAIS DE RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT				
CONCES. BREVETS LICENCES MARQUES				
DROIT AU BAIL				
AUTRES				
AVANCES ET ACOMPTE				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	133 717.83	126 040.36	7 677.47	17 743.22
TERRAINS				
CONSTRUCTIONS SUR SOL PROPRE				
CONSTRUCTIONS SUR SOL D'AUTRUI				
INSTALLATION TECHNIQUE MATERIEL ET OUTILAGE	78 338.53	71 850.49	6 488.04	15 129.16
215 400 Matériel Outillages et/ou Pédagogiques	78 338.53		78 338.53	78 774.53
281 540 Amort. Matériel Outillages et/ou Pédagog		71 850.49	-71 850.49	-63 645.37
AUTRES	55 379.30	54 189.87	1 189.43	2 614.06
218 200 Matériel de transport	39 625.00		39 625.00	39 625.00
218 300 Mat. de bureau et informatique	15 754.30		15 754.30	21 213.71
281 820 Amort. matériel de transport		39 625.00	-39 625.00	-39 625.00
281 830 Amort.mat de bureau & informat		14 564.87	-14 564.87	-18 599.65
IMMOBILISATIONS CORPORELLES EN COURS				
AVANCES ET ACOMPTE				
IMMOBILISATIONS GREVEES DE DROITS				
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	228.75		228.75	228.75
PARTICIPATIONS	228.75		228.75	228.75
261 000 Participations & créances/part	228.75		228.75	228.75
CREANCES RATTACHEES A DES PARTICIPATIONS				
AUTRES TITRES IMMOBILISES				
PRETS				
AUTRES				
TOTAL ACTIF IMMOBILISE (1)	133 946.58	126 040.36	7 906.22	17 971.97
STOCKS ET ENCOURS				
MATIERES PREMIERES & AUTRES APPROVISIONNEMENTS				
EN COURS DE PRODUCTION				
PRODUITS INTERMEDIAIRES				
MARCHANDISES				
FOURNISSEURS AVANCES ET ACOMPTE VERSES/ COMMANDES				
CREANCES	181 536.25		181 536.25	143 561.35
CREANCES USAGERS ET COMPTES RATTACHES	57 215.74		57 215.74	41 898.35
411 000 Usagers - Collectif Clients	49 321.93		49 321.93	41 898.35
418 000 Usagers-produits non facturés	7 893.81		7 893.81	
AUTRES	124 320.51		124 320.51	101 663.00
VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT				
DISPONIBILITES	64 290.40		64 290.40	8 251.77
CHARGES CONSTATEES D'AVANCE	59.87		59.87	168.48
486 000 Charges constatées d'avance	59.87		59.87	168.48
TOTAL ACTIF CIRCULANT (2)	2 45 886.52		2 45 886.52	151 981.60
CHARGES A REPARTIR SUR PLUSIEURS EXERCICES (3)				
PRIMES DE REMBOURSEMENTS D'EMPRUNTS (4)				
ECART DE CONVERSION ACTIF (5)				
TOTAL GENERAL	3 79 833.10	126 040.36	2 53 792.74	169 953.57

Perspectives 2020

Si 2019 a été solide, nous savons au moment de l'Assemblée Générale que l'année 2020 aura été exceptionnelle. L'association a débuté l'année avec des perspectives très encourageantes, puis mise à mal par la crise sanitaire, les confinements et la baisse d'activité qu'ils ont entraîné.

L'association repose financièrement traditionnellement sur une part de vente d'un peu moins de la moitié de ses produits, l'autre part étant constituée de subventions publiques. Aux ventes traditionnelles s'ajoutaient en 2020 deux projets au départ de La Rochelle : la participation à des actions dans le cadre de « La Rochelle Territoire Zéro Carbone » (LRTZC) et un programme plus spécifiquement dédié aux mobilités baptisé Agremob. Ces projets étaient une opportunité de diversifier les actions, d'augmenter l'activité des antennes, à commencer par celle de la Charente Maritime, et par la suite d'essayer auprès d'autres associations régionales Petits Débrouillards.

Lors du premier confinement, l'association a cessé toute activité pendant trois mois et demi. L'équipe a été mise en chômage partiel mais le financement de ce dispositif ne couvre pas la totalité des charges. Pour le deuxième confinement, les écoles et les activités périscolaires étant maintenues, une partie a pu être sauvée. Mais au moment de l'AG, on voit déjà qu'une nouvelle perte s'ajoute à la première. Les nouveaux projets, qui auraient pu faire espérer une poursuite de la croissance, seront finalement une planche de salut. L'association a pu compter sur ces projets pour alimenter une trésorerie qui n'avait pas l'habitude d'être positive aussi longtemps, mais la croissance espérée aura été annulée par les pertes constatées par ailleurs. Reste que si Agremob et LRTZC ont sauvé l'association en 2020, il reste beaucoup de choses à mettre en place en 2021 et beaucoup de dépenses à réaliser, en salaire mais aussi en investissement. Nous devons donc nous préparer à relancer l'activité dès la sortie de crise. Les coordinateurs poursuivent leur travail sur les subventions et tentent de retrouver un rythme pour la partie vente.

Par ailleurs, une partie des pertes sera compensée par les dispositifs publics de soutien. Le chômage partiel a été financé pour la première période à hauteur de 52000€. Nous avons systématiquement demandé les allègements de charges sociales depuis le début de la crise. La part salariale est réglée pour le second semestre et nous avons demandé le report pour les dernières échéances. Il est impossible de dire précisément à quelle hauteur les charges patronales seront exonérées, les périodes concernées n'étant pas connues. A ce jour, notre dette sociale s'établit à :

- Retraite : 21 000

- Cotisations sociales :

part salariale : 16007

part patronale : 37442

Pour faire face aux prochaines échéances, l'association a décidé de demander un prêt garanti par l'État (PGE). Nous aurons prochainement une réponse sur le montant sur lequel nous serons éligible.

A la date de l'AG, les administrateurs n'excluent aucune option pour garantir la pérennité de l'association.

Prévisionnel 2020

Charges	Prévisi onnel	Produits	Prévisi onnel
60 – Achats	16300	73 – Ventes de produits – prestations	105000
Achats d'études et de prest. serv.		Convention de la Vienne	30000
Achats nourriture et boisson	2500	Convention de Charente Maritime	15000
Énergie, électricité, eau, carburant	800	Convention Limousin	10000
Entretien / petit équipement		Convention Charente	15000
Matériel pédagogique	10000	Convention ST +Reg + Num	35000
Fourniture adm / photocopies	3000	74 – Subvention d'exploitation	315900
Autres fournitures		DDCS de la Vienne	8150
		DDCSPP de la Charente	12300
		DDCS de la Charente Maritime	19600
61 – Services extérieurs	32000	CGET Nouvelle Aquitaine	38000
Sous-traitance générale	23000	DREAL Nouvelle Aquitaine	10000
Locations immobilières	4000	DRJSCS/FDVA Nouvelle Aquitaine	5000
Location matériel / véhicule		FIPDR/DILCRAH	15000
Assurances	4000	Région Nouvelle Aquitaine	100000
Documentation	500	DDCS Haute-Vienne	4000
Frais colloques, séminaires	500	Conseil Dpt de la Vienne	3000
62 – Autres services extérieurs	62500	Conseil Dpt de Charente	3000
Rému. honoraires	15000	Agglomération de La Rochelle (17)	10900
Publicité, publications	5500	Agglomération Angoulême (16)	2000
Dplcmts, miss, récep, heberg.	35000	Agglomération Niort (79)	2000
Frais postaux et de télécommunications	4000	Ville de Poitiers (86)	8000
Services bancaires et comm.	1500	Ville Angoulême (16)	9000
Divers (cotisations, formations)	1500	Ville de Saintes (17)	2500
63 – Impôts et taxes	9000	Agglomération de Rochefort (17)	5500
Impôts et taxes sur salaires	9000	Ville de Soyaux (16)	1600
Autres impôts et taxes		Ville de Châtelleraut (86)	15000
64 – Personnels Perma	442535	Ville de Limoges (87)	9000
Salaires bruts	310535	Ville de la Couronne	1500
Charges patronales	132000	CAF	21000
		Free/SNCF/CE/AFNIC/autres	9850
64 – Personnels Varia	81800	Autres aides dont privé	196000
Rémunérations bruts vacataires	58000	Agremob	140000
Charges patronales	20500	LRTZC	18500
Autres charg de pers. (SC/Stage)	3300	AMI Tremplin	37500
65 – Autres ch de Gestion		75 –Autres p. de gestion cte	5000
66 – Charges financières	1100	Adhésions	5000
67 – Charges exceptionnelles		77 – Produits exceptionnels	17500
68 – Dotations aux amortissements	3000	Unifomation	12000
Provision pour charges	265	Autres remboursements	5500
		79 – Transfert de charges+reprises	9100
Total des charges	648500	Total des produits	648500

Faits significatifs de l'exercice

Depuis 2017, la paie et la comptabilité de notre structure sont tenus par le bureau du GIE « Réseau des Petits Débrouillards de Paris » en leur bureau de Maxéville 5 rue de Metz 54320.

Exploitation :

L'année 2019 est stable par rapport à l'année précédente tant en charges qu'en produits.

Le fonctionnement général est relativement stable de 120 316 €uros en 2019 contre 133 337 €uros l'année précédente l'association a su maîtriser ses dépenses de fonctionnement (- 13 021 €uros). La masse salariale augmente de 13 484 €uros

Le résultat légèrement excédentaire est satisfaisant mais ne résout pas les difficultés constatées les années précédentes, notamment une trésorerie fragile qui ne permet pas de faire face aux décalages de versements, notamment en matière de subventions. Les fonds propres de l'association ne permettraient pas d'absorber un choc important. Une stratégie, déjà évoquée, devra être mise en place à moyen terme. Le coût de fonctionnement du GIE, auquel s'ajoute l'utilisation du logiciel Youday, pèse lourd dans le fonctionnement de l'association.

Comptes réciproques :

Nous avons remis en ordre les comptes réciproques avec les associations du réseau. Le CA a fait le choix de régler les décalages des années précédentes malgré un manque de pièces constatant les créances et les dettes. Cette souplesse, qui certes témoigne d'une confiance réciproques entre les associations, crée une insécurité juridique qu'il faudra régler.

La crise sanitaire liée au Covid-19 et la promulgation de l'état d'urgence sanitaire par la loi n° 2020-290 du 23 mars 2020 constituent un événement postérieur au 31 décembre 2019 qui n'a pas donné lieu à un ajustement des comptes annuels clos au 31 décembre 2019, c'est-à-dire que les actifs et passifs, les charges et produits mentionnés respectivement au bilan et au compte de résultat au 31 décembre 2019 sont comptabilisés et évalués sans tenir compte de cet événement et de ses conséquences. Pour notre structure, les conséquences sont financières et structurelles, car nous n'avons pas pu mettre en place la totalité des projets.

Néanmoins grâce au soutien de l'État nous avons pu mettre la quasi totalité des équipes au chômage partiel entre mars et juin 2020. Le financement du chômage partiel aura absorbé une partie des pertes. Toutefois, le reste à charge pour l'association est considérable. Bien que ne disposant pas des éléments suffisants pour tracer une tendance précise pour 2020, il faut s'attendre à une clôture 2020 déficitaire de l'ordre de 50 à 100K€.

Nous sommes en train de monter le dossier pour la demande d'un PGE d'au moins 75 000 euros ce qui nous permettrait de garantir la continuité de l'exercice en 2021.